

PJ n° 5

Capacités techniques et financières

Sommaire

1.	Capacités techniques	3
2.	Capacités financières	5

1. CAPACITES TECHNIQUES

L'encadrement et la gestion de la future blanchisserie sera organisée selon l'organigramme suivant :

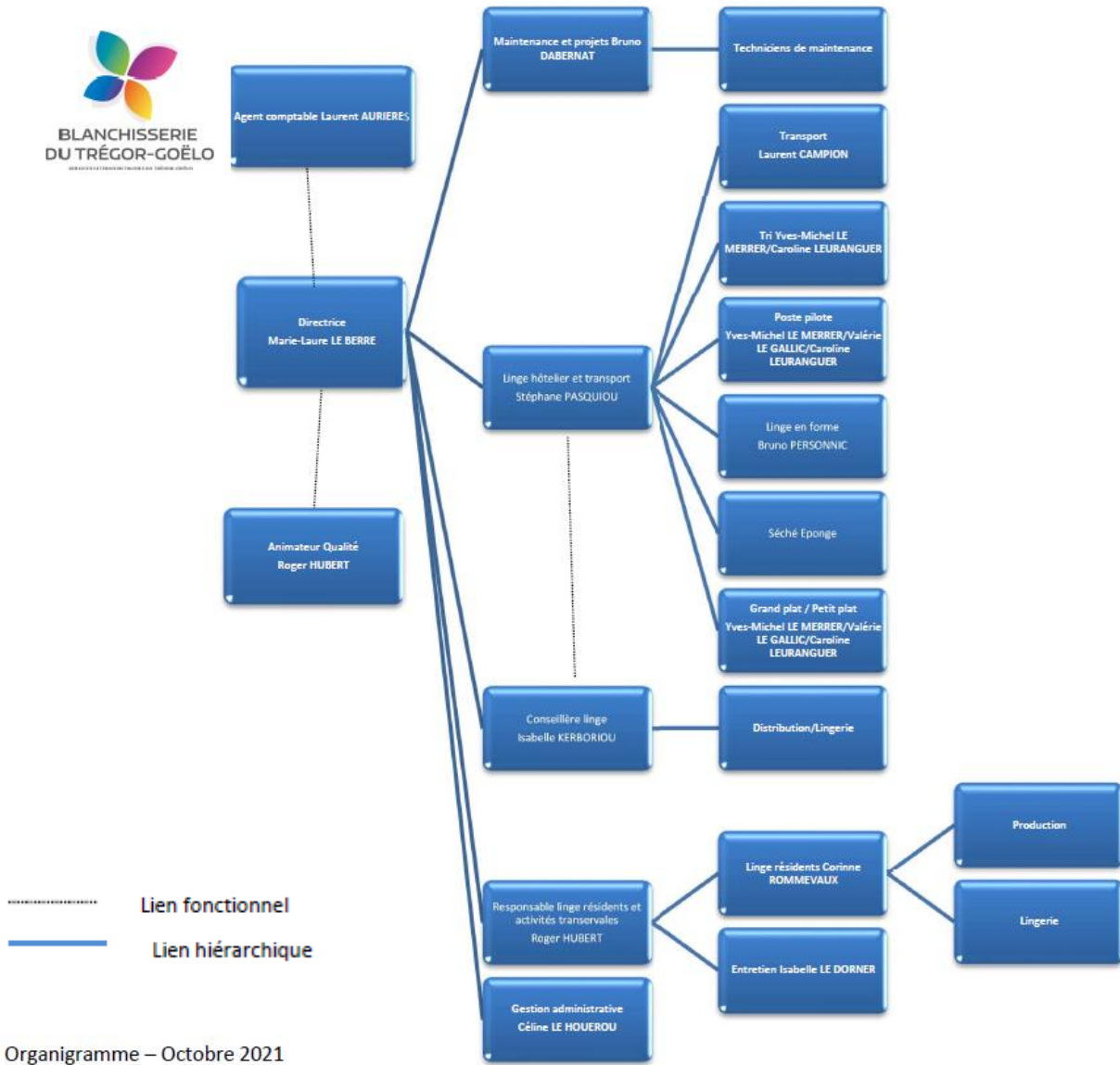


Figure 1 : Organigramme fonctionnel de la blanchisserie du GIP

Cette organisation est déjà mise en œuvre depuis plus de 20 ans sur la blanchisserie inter-hospitalière située au sein de l'hôpital de Tréguier. Comme en témoignent les curriculum-vitae et les fiches de poste du personnel d'encadrement l'installation sera gérée par une équipe de 5 personnes possédant une importante expérience dans le secteur d'activité de la blanchisserie dont :

- Marie-Laure LEBERRE : Directrice ;
- Bruno DABERNAT : Responsable Maintenance ;

- Céline LE HOUEROU : Responsable Administrative et Financière ;
- Stéphane PASQUIOU : Responsables Production ;
- Roger HUBERT : Responsable production et animateur qualité.

De même, le personnel d'exploitation est constitué d'agents qualifiés aux installations et procédés actuellement exploités à Tréguier. Ils disposent notamment d'un certificat d'aptitudes professionnel de blanchisserie. Ces agents seront formés aux nouveaux équipements implantés sur le site de Minihy-Tréguier.

Annexe 1 -Curriculum Vitae et fiches de poste de l'équipe d'encadrement

2. CAPACITES FINANCIERES

Les capacités financières du GIP Services Inter-Hospitaliers du Trégor-Goëlo sont données ci-dessous.

Tableau 1 : Comptes de résultats des 3 dernières années

Comptes de résultats			
En euros	2019	2020	2021
Produits d'exploitation	3 837 693,79	3 891 957,86	3 989 225,93
Charges de personnel	717 647,81	785 310,21	914 430,13
Charges financières	15 771,53	13 891,80	15 785,00
Bénéfices	149 391,91	179 674,34	88203,63

Le budget prévisionnel global du projet est estimé à 10 000 000 € (hors achat du terrain).

Le financement du projet sera réparti comme suit :

- 88% concours bancaire,
- 8 % subventions,
- 4 % en fond propre.

Annexe 1 - Curriculum Vitae et fiches de poste de l'équipe d'encadrement

Formation :

- Formation d'adaptation à l'emploi d'Attaché d'Administration Hospitalière (EHESP Rennes)
- Diplôme des Etudes Comptables et Financières
- BTS de Comptabilité et Gestion des Entreprises
- RGPD
- Management des Millenials
- Gestion des Carrières des agents contractuels
- Formation acheteur
- Gestion du Stress et des Conflits
- Management des équipes
- SST

Compétences :

- Management
- Pilotage des projets
- Gestion administrative et financière
- Gestion budgétaire

Expérience professionnelle :

Depuis février 2015

Directrice de la blanchisserie du Trégor-Goëlo, Tréguier

- Participer, à l'élaboration des objectifs et projets de services,
- Assurer la permanence, la continuité, la qualité et l'équilibre économique des prestations de blanchisserie,
- Pilotage des moyens et des ressources : techniques, financières, humaines, informationnelles,
- Gestion de biens, de patrimoine immobilier,
- Pilotage, organisation et contrôle des activités relevant des ressources humaines, en tenant compte de la réglementation et du projet d'établissement, animation des équipes, gestion du plan de formation, GMPC, gestion de la masse salariale, tableaux de bord, ...
- Pilotage du budget et des finances
- Analyser et prospecter les marchés, choisir les fournisseurs en fonction des impératifs de coûts, de délais, de qualité, de volume, négocier les conditions d'achat et d'approvisionnement des matières, des consommables, produits et services nécessaires au fonctionnement,
- Préparation, animation de réunions et groupes de travail

De février 2001 à février 2015

Responsable administrative et financière, Syndicat Interhospitalier du Trégor-Goëlo, Tréguier

- Gestion du personnel
- Gestion de la formation continue
- Conseil et appui du Secrétaire Général
- Préparation et participation aux instances de l'établissement (CA, CTE, CHSCT) : Elaboration des documents de travail, des procès-verbaux, des délibérations
- Mise en œuvre du document unique,
- Pilotage du budget et des finances
- Contrôle de gestion : coût analytique par secteur d'activité, élaboration et suivi de tableaux de bord
- Acheteuse
- Suivi des assurances : assurances multirisques et du personnel, gestion des sinistres
- Animatrice Qualité de l'établissement
- Animation de réunions de travail avec les différents acteurs de la Blanchisserie



RESPONSABLE PRODUCTION

Stéphane PASQUIOU

Formation :

- Gestionnaire de la fonction linge
- Brevet professionnel en blanchisserie
- Certificat d'aptitudes professionnel de blanchisserie
- CAP Ebéniste

- Formation à l'encadrement
- Formation millénials

Compétences :

- Conduite et gestion des équipes
- Evaluation des personnels
- Optimisation des organisations
- Mise en œuvre des projets

Expérience professionnelle :

Depuis 2004

Responsable production et transports Blanchisserie du Trégor-Goëlo, Tréguier

- Piloter les secteurs de production de la collecte à la distribution chez le client
- Organiser et optimiser les circuits de transport
- Animer les équipes sous sa responsabilité hiérarchique
- Participation à la formalisation des procédures et protocoles qualité

De 2001 à 2004

Responsable secteur tri-lavage Blanchisserie du Trégor-Goëlo, Tréguier

- Gestion de l'ordonnancement de lavage

De 1997 à 2001

Responsable transport Centre Hospitalier de Lannion

De 1993 à 1997

Agent de blanchisserie, Centre Hospitalier de Lannion



RESPONSABLE PRODUCTION & ANIMATEUR QUALITE

Roger HUBERT

Formation :

- Gestionnaire de la fonction linge
- Brevet professionnel en blanchisserie
- Certificat d'aptitudes professionnel de blanchisserie
- BEP
Communication administrative et secrétariat
- Formation à l'encadrement
- Formation millénials
- SST
- Formation RABC

Compétences :

- Conduite et gestion des équipes
- Evaluation des personnels
- Optimisation des organisations
- Mise en œuvre des projets
- Rédaction des procédures

Expérience professionnelle :

Depuis 2004

Responsable production et animateur qualité Blanchisserie du Trégor-Goëlo, Tréguier

- Piloter le secteur de production « linge résidents »
- Animer les équipes sous sa responsabilité hiérarchique
- Management de la qualité
- Référent Hygiène et santé au travail

De 1991 à 2004

Agent de blanchisserie, Centre Hospitalier de Guingamp

- Traitement du linge : tri, lavage, engagement machines



RESPONSABLE MAINTENANCE

Bruno DABERNAT

Formation :

- Niveau BTS maintenance
- Bac F3
- Habilitation chaufferie sans présence humaine
- Habilitation électrique BT

Compétences :

- Maintenance automatisme, mécanique
- Organisation du personnel
- Force de proposition

Expérience professionnelle :

Depuis mai 2021

Responsable maintenance de la Blanchisserie du Trégor-Goëlo, Tréguier

- Garantir un fonctionnement continu et optimal de l'ensemble de l'outil de production de la blanchisserie sur les sites de Tréguier et Guingamp, par une maintenance préventive et curative.
- Veiller à l'évolution de l'outil de production pour répondre aux besoins futurs de la Blanchisserie (tonnage, productivité, qualité, sécurité, ...)
- Gestion du personnel de maintenance
- Mettre en place des procédures avec indicateurs de qualité

De 2012 à 2020

Responsable maintenance Blanchisserie Corse Blanc

- Responsable du service maintenance : outil de production, bâtiment
- Garantir le bon fonctionnement
- Planification des tâches, gestion des stocks

De 2009 à 2012

Responsable maintenance THEBAULT TRANSBOIS

De 2007 à 2009

Responsable maintenance société BRUGERE

De 2005 à 2007

Agent de maîtrise chef d'équipe sur le site HUTCHINSON Joué-les-Tours

De 2003 à 2005

Agent de maîtrise chef d'équipe Groupe COLAS

De 2020 à 2002

Electricien de maintenance